

LEAN SIX SIGMA GREEN BELT

L'obiettivo del seminario è fornire un quadro completo dell'approccio DMAIC, focalizzato sulle metodologie basic ed avanzate, necessarie per affrontare progetti di miglioramento complessi.

Vengono presentati strumenti di Project Management, modalità di impostazione della raccolta dati, misura della Process Capability, modalità di impostazione della ricerca delle cause, analisi statistiche avanzate quali la regressione e l'analisi della varianza, definizione delle soluzioni e delle modalità di controllo in grado di garantire i risultati nel tempo.

Inoltre viene sviluppata l'integrazione del Six Sigma con la Lean Production.

PROGRAMMA

Giorno 1 e 2 (riferimento a programma Yellow Belt)

Giorno 3

- L'integrazione dell'approccio Six Sigma e dell'approccio Lean
- La fase Define
 - o Breve ripresa dei contenuti della fase
- La fase Measure
 - o Breve ripresa dei contenuti della fase
 - o L'errore di misura e i suoi componenti (Ripetibilità, Riproducibilità, Linearità, Stabilità e Bias)
 - o Le modalità di raccolta dati per valutare le componenti dell'errore di misura
 - o L'interpretazione dei risultati riguardanti la stima dell'errore di misura (*)
 - o Ripresa della Process Capability e criteri per la corretta valutazione della Short e Long Term Capability (*)
 - o Indicatori tipici del Manufacturing: First Time Yield, Takt Time, Lead Time

Giorno 4

- Integrazione con la Lean
 - o Principi della Lean con particolare riferimento al concetto di valore e all'analisi delle attività a valore aggiunto e non
 - o I 7 sprechi
 - o Le 5 S
- La fase Analyze
 - o Breve ripresa dei contenuti della fase
 - o Studio dei legami tra variabili: analisi di correlazione e regressione semplice; l'interpretazione e l'uso dei modelli statistici nelle realtà produttive e ingegneristiche (*)
 - o La valutazione del peso dei parametri attraverso i modelli di regressione (*)
 - o L'analisi della Varianza a un fattore (*) e a due fattori (*)
 - o Il concetto di interazione

Giorno 5

- La fase Analyze
 - o La multiregressione
- La fase Improve
 - o Breve ripresa dei contenuti della fase
 - o Valutazione del ritorno dell'investimento
 - o Piano pilota e validazione del miglioramento
 - o Piano di applicazione completa delle azioni individuate
- La fase Control
 - o Tecniche di Error Proofing
 - o Piani di controllo e Procedure Operative Standard
 - o Carte di controllo (con particolare riferimento alle carte per variabili) (*)
 - o Piani di addestramento
 - o Verifica dei risultati nel tempo
 - o Consolidamento dei miglioramenti ed estensione

Gli asterischi (*) stanno ad indicare che è prevista un'esercitazione.

Ogni partecipante deve sviluppare un progetto Six Sigma con applicazione completa del DMAIC in una realtà aziendale. Il progetto viene avviato durante lo svolgimento del corso di formazione e dura in media 45-60 gg.

CERTIFICAZIONE

Il corso termina con una sessione di esame (4 h circa) composto da due parti:

- Un esame teorico volta a valutare le conoscenze acquisite da parte del partecipante
- La valutazione di un progetto Lean Six Sigma svolto in azienda.

Il superamento dell'esame e la valutazione positiva del progetto permette di conseguire la conseguente certificazione «Lean Six Sigma Green Belt».



DESTINATARI

È rivolto a professionisti che hanno necessità di governare gli strumenti Six Sigma, e la sua integrazione con la metodologia Lean Thinking, partecipando a team di progetti di miglioramento Six Sigma e Lean Six Sigma, gestendo progetti semplici o collaborando in progetti complessi sotto la guida di Black Belt.

DURATA

5 giorni
Possibilità: 2gg (YB) + 3 giorni

SESSIONE

Contattaci per essere informato sulla prossima sessione.

ORARIO

Dalle 9.00 alle 18.00

PREZZO

Quota standard: € 2.000+IVA
Previste scontistiche per ulteriori partecipanti.

ISCRIZIONE

Effettuare l'iscrizione dal [modulo online](#) disponibile sul sito almeno 7 giorni prima dell'inizio del corso; iscrizioni tardive saranno accolte nel rispetto del numero massimo e minimo di partecipanti previsto

La formazione di CESAP è certificata in base alla norma UNI EN ISO 9001:2015.

