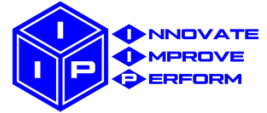




in partnership with



EXECUTIVE MASTER INNOVATION MANAGER



CHI SIAMO

CESAP, parte del Gruppo 2MyB insieme alle consociate IIP e CESME, è specializzata nella formazione e nella consulenza per le aziende, con una consolidata competenza nel settore dei polimeri.

Da oltre trent'anni, supporta le aziende nello sviluppo delle competenze tecniche e manageriali attraverso corsi a catalogo, percorsi personalizzati ed Executive Master nelle aree: Materiali e Tecnologie, Operations Management, Digital Transformation, Sostenibilità dei processi e sviluppo delle Soft Skills.

OLTRE 30
ANNI DI
ESPERIENZA

CENTINAIA
DI MANAGER
FORMATI

OLTRE 1.800 ORE
DI FORMAZIONE
EROGATE ALL'ANNO

L'ATTUALE CONTESTO NORMATIVO



Nel contesto attuale, caratterizzato da un mondo sempre più volatile, incerto, complesso e ambiguo (VUCA), le aziende hanno bisogno di figure professionali con competenze specifiche in innovazione per guidare progetti di trasformazione e crescita.

La **UNI 11814:2021** è il quadro di riferimento per la figura dell'Innovation Manager. Questa figura è caratterizzata da:

- **Competenze:** conoscenze tecniche, normative e metodologiche relative ai temi dell'innovazione, come la ISO 56000 e le tecniche di Project Management.
- **Responsabilità:** ambiti decisionali e operativi per promuovere l'innovazione all'interno dell'organizzazione.
- **Autonomia:** ampio spazio di operatività e governance per implementare strategie innovative.

Il Master è tenuto da un team di Professionisti e Manager con pluriennale esperienza, selezionati per offrire contenuti aggiornati, competenze specialistiche e un approccio orientato alla pratica aziendale. Tra questi:



**FILIPPO
ROMANINI**

SENIOR CONSULTANT
CESAP



**CLAUDIA
MIANI**

INNOVATION, PROJECT &
CHANGE MANAGEMENT,
DESIGN THINKING



**MICHELA
TRENTIN**

HR CONSULTANT,
CEO MTC CONSULTING



**MAURO
LA CIACERA**

CEO IIP-CESAP



**MARIO
ROMERSI**

GENERAL MANAGER IIP



**MATTEO
LOCATI**

BUSINESS DEVELOPMENT
MANAGER IIP

COSA ACQUISIRAI



- **Nuove competenze** per aiutare le imprese ad innovare, affrontando con pragmatismo i bisogni concreti di innovazione in azienda.
- Capacità di **comprendere il contesto** innovativo attuale (VUCA/BANI, AI, Industry 5.0, sostenibilità).
- **Conoscenza delle normative UNI 11814:2021 e ISO 56000** per i sistemi di innovation management.
- **Tecniche e strumenti per l'innovazione:** Design Thinking, Open Innovation, Project Management.
- **Abilità in leadership,** change management e assessment per rendere l'innovazione un successo.



A CHI SI RIVOLGE



**Responsabile
Area Tecnica**

(PMI)



**Responsabili R&D
o Innovation**

(Enterprise)



Professionisti

che vogliono rafforzare
le proprie competenze
per supportare
l'innovazione
in azienda



EXECUTIVE MASTER IN BREVE

EXECUTIVE MASTER INNOVATION MANAGER



80 ore



webinar
+ in presenza*

*Le giornate in presenza si svolgeranno presso il CESAP Polymers Smart Hub 4.0 di Monza.

PERCHÈ CONTINUARE

A PARLARE DI INNOVAZIONE?

- Introduzione al Master
- Presentazione partecipanti e aspettative
- Perché innovare oggi (VUCA/BANI; AI e Industry 5.0 anti-fragilità/resilienza...)
- Innovare per la sostenibilità
- Collegamento al premio Nobel 2025
- Casi di innovazione B2B e B2C

L'INNOVATION MANAGER

- La normativa UNI 11814:2021

TECNICHE E STRUMENTI PER L'INNOVAZIONE

- Definizioni di innovazione (Incremental vs Radical vs Architectural, Open Innovation, Design Thinking, Design-driven Innovation, business-model innovation/canvas...)
- Tecniche di Idea Generation
- Esercitazioni d'aula sulle varie tecniche e discussione di un caso di innovazione

SISTEMI DI INNOVATION MANAGEMENT

- La normativa ISO 56000 e segg., visione e strategia, gestione portafoglio progetti, cultura dell'innovazione
- Condivisione dei contesti organizzativi di partecipanti
- Possibili soluzioni organizzative per l'innovation management in PMI ed enterprise
- Un caso di IMS

PROJECT MANAGEMENT

- Il Project Management per l'Innovazione
- StakeHolder e team di progetto: gestire l'ecosistema di innovazione
- Dalla challenge alla WBS del progetto di innovazione
- Pianificazione, priorità e allocazione delle risorse
- Esecuzione, Rischi e adattamento dei progetti innovativi
- Monitoraggio dei risultati e del valore generato
- Comunicazione e collaborazione tra gli stakeholder
- Lessons Learned, per valorizzare la conoscenza e diffondere la cultura dell'innovazione

I VANTAGGI DELL'INNOVAZIONE

- Il ROI dell'innovazione
- Tecniche di Decision Making (con caso di DM)
- Risk Management (con caso di RM)
- IP management (caso di IP breach)

PREPARARE IL TERRENO ALL'INNOVAZIONE

- Stakeholders Management
- Comunicazione efficace per promuovere la collaborazione intraziendale
Costruzione della rete di stakeholders ed azioni per il miglioramento

LEADERSHIP PER L'INNOVAZIONE

- Le soft skills dell'innovation manager
- Change Management
- Casi di CM in una PMI e in una enterprise

RENDERE L'INNOVAZIONE UN SUCCESSO

- Strumenti di assessment
- Metodologia per l'innovazione: Make or Buy?
- Recap su normative, tecniche e strumenti
- Conclusioni





CESAP MASTER BAG

SERVIZI E STRUMENTI
A DISPOSIZIONE
DEI PARTECIPANTI

> TOOL KIT OPERATIVO

Materiali didattici, modelli e template utilizzabili anche in azienda, per supportare attività come:

- **definizione** della strategia di innovazione
- **valutazione** e prioritizzazione dei progetti
- **gestione** del portafoglio iniziative
- **analisi di rischi, valore e sostenibilità**
- **coinvolgimento degli stakeholder**

OLTRE A:

- > **CASI STUDIO REALI**
- > **INCONTRO CON TESTIMONIAL**
- > **PROJECT WORK**
- > **TUTORAGGIO DIDATTICO**



CERTIFICAZIONE DEL PROFILO PROFESSIONALE (OPZIONALE)



Al termine del percorso formativo è possibile accedere all'esame per la certificazione del profilo professionale Innovation Manager secondo UNI 11814:2021.

La certificazione consente l'iscrizione nel Registro delle Figure Professionali Certificate, rafforzando il proprio posizionamento professionale.



MODALITÀ DI ISCRIZIONE

TIPOLOGIA ISCRIZIONE

TARIFFA STANDARD

➔ Executive Master
+ Esame Certificazione

€ 4.500 + IVA

➔ Executive Master

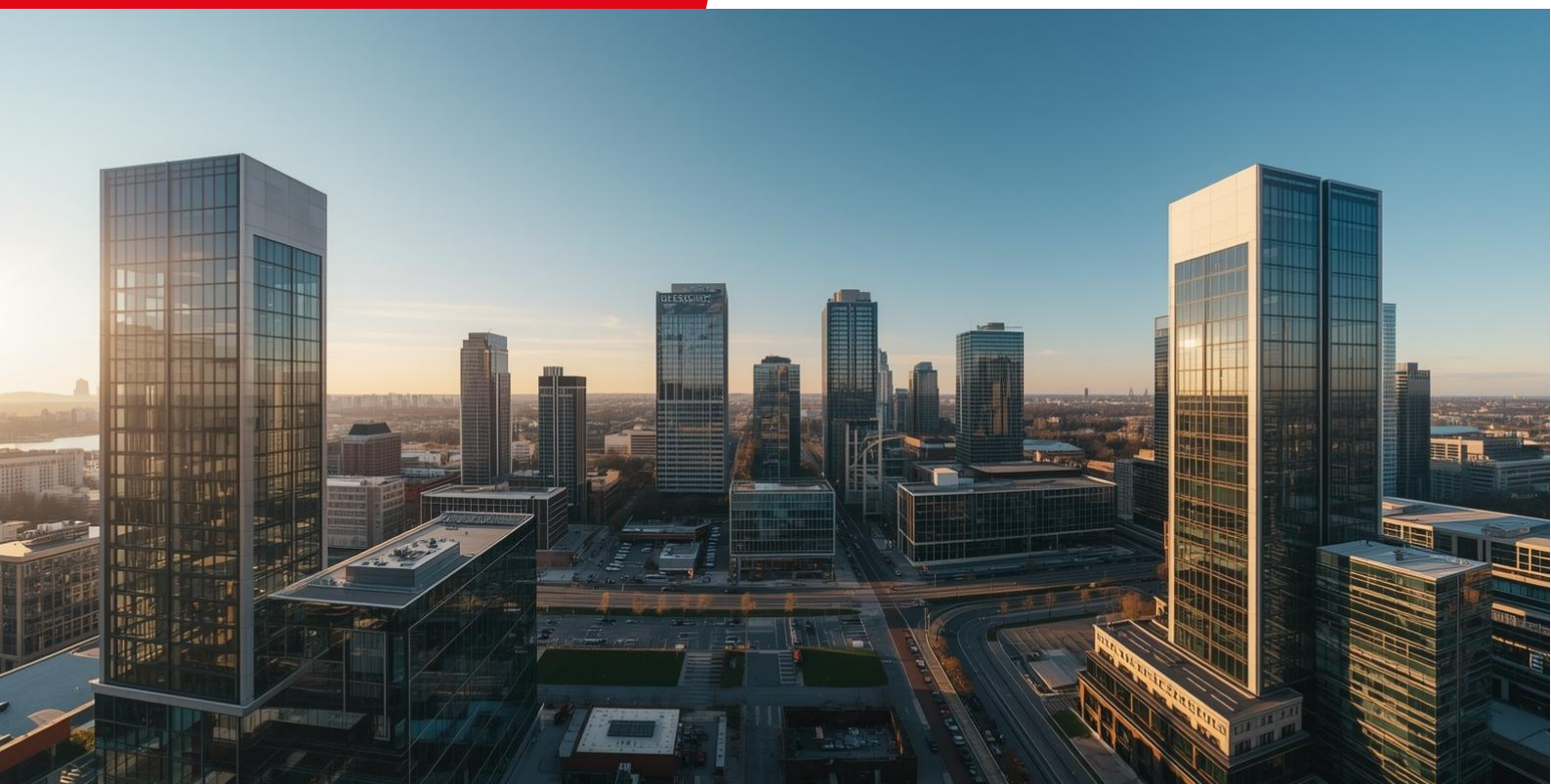
€ 3.800 + IVA

Contattaci per accedere alle tariffe agevolate:

- *Early Bird (offerta a tempo)*
- *Promozioni per iscrizioni multiple da stessa azienda*
- *Possibilità di accedere alla formazione finanziata*



in partnership with



Contatti

CESAP Srl



r.gatti@cesap.com
g.rudaj@cesap.com



346 5972693



www.cesap.com